

Anleitung: 2.2.1 Ziele anlegen

↑ Qx2.2 Zielstrukturierung

← vorherige | nächste →

Zweck der Aufgabe

Diese Aufgabe ist der erste Schritt zum Anlegen von Zielen. Es wird damit die systematische Definition von Verbesserungsmaßnahmen vorbereitet, da diese schrittweise von den Zielen abgeleitet werden. Ziele verbinden in QuiXel die Zielrichtungen (festgelegt in [1.4 Unternehmenspolitik](#)) mit konkreten Kennzahlen und Maßnahmen.

Erklärung

Ziele in QuiXel entsprechen operativen Zielen. Diese untersetzen die Zielrichtungen, die vorher im Rahmen der Unternehmenspolitik ([Anleitung: 1.4.2](#)) festzulegen sind. Auf diese Weise werden operative Ziele gruppiert, die der Erreichung desselben strategischen Ziels dienen (eine Zielrichtung entspricht einem strategischen Ziel). Ziele in QuiXel werden Schritt für Schritt entwickelt und haben letztlich eine klare Abgrenzung, eine eindeutige Messbarkeit und eine Terminierung. Die Abgrenzung wird über die Zuordnung zu einer Organisationseinheit definiert, die Messbarkeit über die Zuordnung einer Kennzahl sowie die spätere Festlegung eines Zielwerts. Dabei bezieht sich jedes Ziel auf den aktuellen Bewertungszyklus und soll zu dessen Ende erreicht bzw. bewertbar sein. Die Terminierung wird somit nicht individuell für jedes Ziel gewählt, sondern es erfolgt für jeden Bewertungszyklus eine neue Zieldefinition.

Bedienung der Oberfläche

CosmoCode GmbH**Bankverbindung****Geschäftsführer****Phone / FAX**

Prenzlauer Allee 36G, 10405 Berlin - www.cosmocode.de - info@cosmocode.de

Berliner Sparkasse / IBAN: DE81 1005 0000 0063 6201 20 / SWIFT: BELADEBE /
PayPal: payment@cosmocode.de / USt-ID: DE207566430

Detlef Hüttemann, Jörg Riebesell / Amtsgericht Berlin-Charlottenburg / HRB 74063
+49 30 8145040 70 / +49 30 8145040 77

2.2.1 Ziele anlegen

Leitfaden:

VIBRONIAC GmbH ▶ Standort Meschede

Heizkosten senken ▼

Kennzahl: Heizkosten

Beschreibung:

Für den gesamten Produktionsstandort Meschede sollen die Heizkosten gesenkt werden.

Kennzahl:

Heizkosten, Formel:Heizkosten, Einheit:Euro

ändern

VIBRONIAC GmbH ▶ Standort Meschede ▶ Workshop1

Elektrischer Energiebedarf Workshop1 ▼

Kennzahl: Stromverbrauch pro produzierter Menge

Beschreibung:

Bezogen auf das Produktionsvolumen soll die dafür aufgewendete elektrische Energie in Workshop1 reduziert werden.

Kennzahl:

Stromverbrauch pro produzierter Menge, Formel:E_el / Menge, Einheit:Joule / Kilogramm

ändern

VIBRONIAC GmbH ▶ Standort Meschede ▶ Workshop1 ▶ Produktionslinie Vibrationsdämpfung ▶ VD 08 Stanze

Verschnitt Bitumen reduzieren ▼

Kennzahl: Relative Menge Bitumenverschnitt

Beschreibung:

Beim Ausstanzen von Teilen aus vorgeschrittenem Material entsteht Verschnitt im Bitumen Material. Dieser Verschnitt muss wegen der vorangegangenen Prägung verworfen werden. Die Menge dieses Verschnitts soll bei mindestens gleichbleibendem Produktionsvolumen reduziert werden.

Kennzahl:

Relative Menge Bitumenverschnitt, Formel:Verschnitt / Produktmasse, Einheit:

ändern

+ neues Ziel

screenshot

Die Aufgabe 2.2.1 zeigt zunächst eine Übersicht über alle existierenden Ziele. Über den Knopf „Neues Ziel“ können weitere Ziele hinzugefügt werden. Es öffnet sich dann ein neuer Dialog, in dem die oben beschriebenen Eigenschaften vom Nutzer festgelegt werden.

1. Jedes Ziel bekommt als erstes einen Namen, Beispielsweise „Energieverbrauch in Workshop1“

CosmoCode GmbH
Bankverbindung

Geschäftsführer
Phone / FAX

Prenzlauer Allee 36G, 10405 Berlin - www.cosmocode.de - info@cosmocode.de
Berliner Sparkasse / IBAN: DE81 1005 0000 0063 6201 20 / SWIFT: BELADEBE /
PayPal: payment@cosmocode.de / USt-ID: DE207566430
Detlef Hüttemann, Jörg Riebesell / Amtsgericht Berlin-Charlottenburg / HRB 74063
+49 30 8145040 70 / +49 30 8145040 77

reduzieren“. Dieser Name sollte so gewählt werden, dass alle Nutzer dieses Ziel anhand des Namens möglichst einfach und eindeutig von anderen Zielen unterscheiden können. Bei Bedarf kann der Name auch später noch angepasst werden.

2. Im zweiten Eingabefeld wird das Ziel einer Zielrichtung zugeordnet, die aus der Liste der angelegten Zielrichtungen ausgewählt wird. Falls für das angestrebte Ziel noch keine passende Zielrichtung vorhanden sein sollte, muss diese zuvor unter Punkt „1.4.2 Zielrichtungen festlegen“ angelegt werden.
3. Im Eingabefeld „Organisationseinheit“ muss diejenige Organisationseinheit ausgewählt werden, auf die sich das Ziel beziehen soll; hier wird also die Abgrenzung des Ziels festgelegt. Durch diese Festlegung wird grundlegend bestimmt, welche Daten später zur Bewertung des Ziels herangezogen werden (nämlich nur solche Daten, die zu der gewählten Organisationseinheit gehören). Für die hier gewählte Organisationseinheit müssen später Daten als Ausgangsbasis hinterlegt werden.
4. Das Eingabefeld „Beschreibung“ ist rein informativ, hat also keine funktionale Auswirkung im System (abgesehen von eventueller Verwendung in Berichten). Nichtsdestotrotz ist es für eine effektive Zusammenarbeit der Nutzer im System sehr sinnvoll, hier eine verbale Beschreibung der Bedeutung des Ziels zu hinterlegen. Dies könnte z.B. eine Absichtserklärung oder grundlegende Ideen dazu beinhalten, was wie erreicht werden soll.

Beispiele

Beispielsweise könnte eine Zielrichtung die Reduktion der Energiekosten sein, die dann mit konkreten messbaren und quantifizierbaren Zielen für die unterschiedlichen Standorte eines Unternehmens detailliert wird. So könnte ein operatives Ziel die Reduzierung des Energieverbrauchs für Leuchtmittel sein.

CosmoCode GmbH **Bankverbindung**

Prenzlauer Allee 36G, 10405 Berlin - www.cosmocode.de - info@cosmocode.de
Berliner Sparkasse / IBAN: DE81 1005 0000 0063 6201 20 / SWIFT: BELADEBE /
PayPal: payment@cosmocode.de / USt-ID: DE207566430

Geschäftsführer **Phone / FAX**

Detlef Hüttemann, Jörg Riebesell / Amtsgericht Berlin-Charlottenburg / HRB 74063
+49 30 8145040 70 / +49 30 8145040 77